

LUIS ALBERTO ARIAS MINAYA

Malecón 28 de Julio 301 – 302

Lima 18, Peru

Oficina: (511) 4442463 Celular: (511) 999790077

E-mail: luisalbertoarias@indeconsultores.com

lariasminaya@hotmail.com

EDUCACION

London School of Economics and Political Science

Master en Economía

Obtención de distinción en Microeconomía y admitido al M. Phil en Economía.

Año Preliminar de la Maestría en Economía, 1982-1983

Obtención de distinción como resultado de culminar en el top 10% de todos los estudiantes.

Pontificia Universidad Católica del Perú

Licenciado en Economía

Obtención del título con mención Sobresaliente

Bachiller en Economía

Graduado en el top 5% de todos los estudiantes en el Programa de Economía en toda la historia del Programa.

Banco Central de Reserva del Perú

XXVII Curso de Extensión Universitaria, 1980

Obtención del 2do. Lugar y el ingreso al BCRP

EXPERIENCIA LABORAL

Actualmente me desempeño como:

- Vicepresidente del Banco Central de Reserva del Perú
- Jefe de Gabinete de Asesores de la SUNAT
- Profesor Universitario en la Maestría de Derecho Tributario de la Universidad Católica, teniendo a mi cargo el curso de Economía.
- Profesor Universitario en la Maestría de Tributación y Política Fiscal de la Universidad de Lima, teniendo a mi cargo los cursos de Análisis Económico de los Impuestos y Macroeconomía y Política Fiscal.

A. CARGOS DESEMPEÑADOS EN LA ACTIVIDAD PÚBLICA Y PRIVADA

Mes / Año	Descripción
Octubre 2012 – Diciembre 2013	Consultor del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú y de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT)
Octubre 2011 a la fecha	Miembro del Directorio del Banco Central de Reserva del Perú.
2003 – Julio 2011	Presidente Ejecutivo de INDE CONSULTORES S.A.C. institución dedicada a la consultoría de instituciones públicas y privadas.
	<u>Principales Proyectos dirigidos en INDE</u>
Julio 2009 – Setiembre 2009	<i>Elaboración de una propuesta técnico-normativa sobre descentralización fiscal</i> Perfeccionar la propuesta técnica sobre descentralización fiscal formulada por la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales, en el marco de una visión integral que considere los tres niveles de gobierno.
Agosto 2008 – Enero 2009	<i>Diagnóstico del lavado de activos en el Perú</i> Los objetivos del estudio, encargado a MACROCONSULT por US Government – Narcotic Affairs Section - NAS, y en el que participó INDE CONSULTORES SAC, , fueron: (i) evaluar el marco normativo; (ii) evaluar el cumplimiento efectivo de las funciones de las instituciones públicas involucradas en la identificación del lavado de dinero; (iii) identificar los principales problemas y cuellos de botella en los procesos para identificar y sancionar el lavado de dinero en cada una de las instituciones estudiadas: UIF, SUNAT, Fiscalía, DIRANDRO, Poder Judicial, DEVIDA, y (iv) establecer recomendaciones para un control efectivo del lavado de activos.
Junio – Setiembre 2008	<i>Desarrollo de una propuesta para apoyar reformas a la Ley de Descentralización Fiscal</i> El objetivo de la consultoría, encargada por USAID para la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales, fue elaborar los siguientes estudios técnicos que apoyen las reformas necesarias en descentralización fiscal: (i) evaluar el estado de implementación de la Ley de Descentralización Fiscal; (ii) actualizar el

Mes / Año	Descripción
Setiembre 2007 – Mayo 2008	<p>mapa tributario; (iii) preparar una propuesta de coparticipación de los impuestos nacionales; y (iv) elaborar lineamientos de una propuesta para una distribución equitativa del canon de las industrias extractivas.</p> <p><i>Evaluación de los regímenes de tributación de las micro y pequeñas empresas</i></p> <p>El objetivo de la consultoría, encargada por el Ministerio de Trabajo, fue evaluar los mecanismos que vinculan el pago de tributos con la seguridad social de los trabajadores de dichas empresas, y proponer un monotributo que impulse la formalización y el aseguramiento de los trabajadores de las MYPES.</p>
Junio – Agosto 2007	<p><i>Evaluación de la descentralización fiscal</i></p> <p>El objetivo del estudio, encargado por la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales, fue evaluar el proceso de descentralización fiscal y proponer medidas concretas para el perfeccionamiento del marco legal vigente. Culminado el estudio las propuestas se discutirán con diversos grupos de interés.</p>
Abril – Junio 2007	<p><i>Estudio de los Regímenes Tributarios para las pequeñas empresas</i></p> <p>Estudio elaborado para el Ministerio de Trabajo. El objetivo del estudio fue analizar los regímenes tributarios para los pequeños contribuyentes y evaluar si estos son adecuados para las PYMES. El estudio comprendió propuestas para mejorar los regímenes actualmente existentes.</p>
Marzo 2006 – Junio 2007	<p><i>Reingeniería de procesos, simplificación de procedimientos y actualización informática de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad de Independencia</i></p> <p>El proyecto contempló las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reingeniería de procesos, simplificación de procedimientos y actualización informática. • Adecuación e implementación de nuevas herramientas informáticas para la administración de tributos municipales. • Emisión masiva del impuesto predial y arbitrios 2006-2007. • Migración de cuentas por cobrar de años

Mes / Año	Descripción
<p>Octubre 2005 - Enero 2006</p>	<p>anteriores.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación al personal <p>Estudio Integral del Régimen Tributario aplicable al Sector Agropecuario y Recomendaciones para su para su perfeccionamiento.</p> <p>Estudio elaborado para el Ministerio de Economía y Finanzas conjuntamente con MACROCONSULT. En el estudio se realizó una evaluación del régimen tributario aplicable al sector agropecuario y se propusieron cambios específicos para su perfeccionamiento, en un contexto de ajustes a la política tributaria general.</p>
<p>2004 – 2006</p>	<p>Fortalecimiento institucional del Servicio de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Huancayo</p> <p>Principales Actividades Desarrolladas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico del funcionamiento de la Oficina de Rentas • Creación del Servicio de Administración Tributaria de Huancayo • Selección y Capacitación del Personal. • Diseño de estrategias para incrementar la recaudación de impuestos municipales • Supervisión del Desarrollo de un sistema informático integrado de recaudación y cobranza
<p>2004-2005</p>	<p>Implementación de Sistema Informático de Tributos Municipales en la Oficina de Rentas de la Municipalidad Provincial de Arequipa</p> <p>Principales Actividades Desarrolladas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relevamiento y análisis del régimen municipal • Análisis, diseño, desarrollo e implementación de un sistema informático que automatiza los procesos de recaudación y cobranza de la deuda tributaria
<p>2002</p>	<p>Estudio Técnico para la eliminación de exoneraciones y beneficios tributarios vigentes en la Región San Martín, para la utilización de los recursos obtenidos en proyectos del Gobierno Regional de San Martín</p> <p>Principales Actividades Desarrolladas:</p>

Mes / Año	Descripción
	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración del inventario de las exoneraciones y beneficios tributarios vigentes en el departamento de San Martín. • Estimación del rendimiento tributario potencial de la eliminación de las exoneraciones tributarias. • Diseñar los mecanismos presupuestales y administrativos para transferir al Gobierno Regional los recursos que se obtengan. • Proponer el modelo de gestión de los recursos financieros obtenidos.
Octubre 2001 – Junio 2003	<p>Presidente Ejecutivo del Comité Especial de Promoción de la Inversión Privada de la Municipalidad Metropolitana de Lima</p> <p>Encargado de promover la inversión privada en obras de infraestructura y servicios públicos a través de concesiones.</p>
Diciembre 2000 – Julio 2001	<p>Superintendente Nacional de Administración Tributaria</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La recaudación de los tributos administrados por SUNAT aumentó en 5.2%, en términos reales, en el periodo Enero-Julio, a pesar de una disminución de 1.7% en el PBI durante el primer semestre. ✓ Las tasas de morosidad de los 15,000 contribuyentes más importantes se redujeron de 24% a 17%, en el caso del IGV, y de 15% a 13% en el caso del Impuesto a la Renta. ✓ El porcentaje de contribuyentes declarantes que pagan impuestos aumentó de 62.6% a 65.4%. ✓ El número de contribuyentes atendidos diariamente aumentó en 17.5%. ✓ El tiempo promedio de espera para trámites disminuyó de 52 a 3 minutos y en orientación a contribuyentes de 41 a 8 minutos. ✓ El porcentaje de abandono de llamadas telefónicas que ingresan disminuyó de 23% a 2%. ✓ Los atrasos en devoluciones de impuestos se eliminaron.
Noviembre 1996 – Noviembre 2000	<p>Jefe del Servicio de Administración Tributaria de la Municipalidad Metropolitana de Lima</p> <p>Ejecución de un programa de fortalecimiento del Sistema Tributario de los Gobiernos Locales, que comprende el fortalecimiento de la Administración</p>

Mes / Año	Descripción
	Tributaria Municipal, la simplificación de las normas tributarias municipales, la introducción de mejoras en los servicios a los contribuyentes y el desarrollo de sistemas para reducir la evasión. La recaudación aumentó en 100% en los 3 primeros años.
1997	Investigador de MACROCONSULT Participante en la elaboración de una investigación, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo, sobre la Sostenibilidad de la Política Fiscal en el Perú.
1996	Consultor de la Municipalidad Metropolitana de Lima Encargado de dirigir la elaboración del diagnóstico, diseño e implementación del primer Servicio de Administración Tributaria (SAT) de Lima, institución pública descentralizada de la Municipalidad Metropolitana de Lima.
Julio 1995 – Junio 1996	Asesor de la Gerencia General del Banco Central de Reserva Elaboración de propuestas para consolidar las finanzas públicas en el mediano plazo. Desarrollo de un estudio comparado sobre el Impuesto a la Renta, con el objeto de fortalecer la recaudación.
Febrero 1991- Junio 1995	Superintendente Adjunto de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) Conductor del diseño e implementación de la Reforma del Sistema Tributario del Perú, que comprendió mejoras en la eficiencia y simplificación de la Política Tributaria, y el fortalecimiento institucional de la Administración Tributaria. Principal logro: La recaudación del gobierno central aumentó de 12% del PBI, en 1991, a 15,2% del PBI en 1995. Los impuestos a los ingresos aumentaron de 0.9% del PBI a 2.9% del PBI en el mismo periodo. El IGV aumentó de 2.9% del PBI a 6.3% del PBI en el mismo periodo.
Setiembre 1990-Marzo 1991	Miembro del Directorio de la Comisión Nacional de Empresas y Valores (CONASEV) Diseño y ejecución de la reforma institucional de

Mes / Año	Descripción
	CONASEV
Agosto- Diciembre 1990	<p>Asesor del Ministro de Economía – Ministerio de Economía y Finanzas</p> <p>Asesor de la política tributaria para la realización del programa de estabilización que corrigió los desequilibrios macroeconómicos de la economía peruana.</p>
Marzo 1989 – Agosto 1990	<p>Investigador del Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE)</p> <p>Responsable del Proyecto “Estabilización Económica y Crecimiento” conjuntamente con Jeffrey Sachs, Felipe Larraín y Carlos Paredes. Responsable de la elaboración de la propuesta de Reforma del Estado y Política Fiscal.</p>
Julio 1989 - Enero 1991	<p>Asesor de la Presidencia del Banco Central de Reserva</p> <p>Elaboración de estudio de investigación para el diseño de un programa de estabilización y ajuste estructural.</p>
Octubre –Noviembre 1988	<p>Viceministro de Hacienda</p> <p>Participante en la elaboración de un programa económico para prevenir la hiperinflación, en consulta con el FMI y el Banco Mundial.</p>
Enero 1986-Setiembre 1988.	<p>Asesor del Vice-Ministro de Hacienda</p> <p>Formulación, ejecución y evaluación del presupuesto del Gobierno Central. Coordinador de las reuniones mensuales del Comité de Caja del Tesoro Público. Diseño de la Política Fiscal.</p>
Setiembre 1984-Diciembre 1985.	<p>Jefe del Departamento del Gobierno Central de la Sub-Gerencia del Sector Público – Gerencia de Estudios Económicos. BCRP</p>
Mayo 1980-Julio 1982.	<p>Analista de Investigación de la Sub-Gerencia del Sector Público – Gerencia de Estudios Económicos. BCRP</p>

B. SERVICIOS DE CONSULTORÍA ESPECÍFICOS

Fechas de consultorías	Nombre del empleador	Servicios ejecutados
Octubre 2012 - Enero 2013	Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar el diseño y viabilidad del plan de acción de descentralización fiscal, relativo a mejorar el potencial de tributos locales y fortalecimiento de la recaudación descentralizada.
Julio 2008 - Febrero 2009	Banco Interamericano de Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar los costos y beneficios de la existencia de regímenes tributarios simplificados para pequeñas empresas, y los factores que determinan estos costos y beneficios. • Identificar buenas prácticas, en América Latina, para el diseño de los regímenes tributarios simplificados para pequeñas empresas.
Octubre 2007 - Marzo 2008	CEPAL	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración del estudio del caso Perú en el Proyecto "Impuestos Directos y Equidad"
Marzo 2007 - Junio 2008	Municipalidad de Miraflores	<ul style="list-style-type: none"> • Reingeniería de la Gerencia de Rentas de la Municipalidad de Miraflores
Octubre 2005 - Junio 2007	International Finance Corporation (IFC) member of the World Bank Group	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir a la mejora de la gestión de inversiones de la Municipalidad Distrital de Baños del Inca, posibilitando que los recursos del Canon Minero se conviertan en proyectos de desarrollo que beneficien a la población. • Contribuir a la implementación del Programa Nacional del Canon Minero en municipalidades de 5 departamentos.
Octubre - Diciembre 2005	Ministerio de Economía	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño de técnicas de

Fechas de consultorías	Nombre del empleador	Servicios ejecutados
	y Finanzas	costeo de actividades y programas de gasto público para la toma de decisiones en la asignación presupuestaria.
Agosto 29, 2005 / Setiembre 12, 2005	DEVTECH Systems, Inc	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar el máximo nivel al que podrían llegar los ingresos tributarios, dada la actual estructura fiscal de El Salvador, incluyendo las reformas tributarias efectuadas a partir del año 2004. • Evaluar si las metas propuestas en el proyecto son alcanzables con la estructura fiscal actual. • Recomendar los cambios que sean necesarios sin incrementar tasas impositivas.
Dic 2004 / Junio 30, 2005	Internacional Finance Corporation (IFC) member of the World Bank Group	Consultor - Coordinador del proyecto piloto "Capacity building for mining canon management in Cajamarca - Peru"
Abr 1, 2005/May 20, 2005	Consejo Nacional de Descentralización (CND)	Miembro del Comité Técnico encargado de la evaluación de los expedientes técnicos que sustentan la viabilidad de la integración de las regiones.
Feb 2005 / Abr 2005	Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GTZ)	Participante en la elaboración del Expediente Técnico para la conformación de la Región Norte (Tumbes, Piura y Lambayeque). Responsable de la elaboración del capítulo de Viabilidad Fiscal de la Región.
Oct 27, 2004/Dic 26, 2004	Presidencia del Consejo de Ministros (PCM)	Elaboración del análisis costo-beneficio económico del proyecto de Ley del Sistema de Remuneraciones del Empleo Público.
Oct 20, 2004/Ene 20, 2005	Instituto Libertad y Democracia (ILD)	Elaboración del estudio sobre el balance de los regímenes de simplificación tributaria para las PYMES.
May 21,2004/Junio 5, 2004	Development Alternatives, Inc (DAI)	Elaboración de la actualización de un estudio de

Fechas de consultorías	Nombre del empleador	Servicios ejecutados
		<p>Benchmarking de la Superintendencia de Administración Tributaria de Guatemala, financiado por AID, con el objetivo de promover un sistema tributario simple.</p> <p>Este estudio evaluó la performance del sistema tributario, la base legal para el establecimiento y operación de la SAT, la operación de la administración tributaria y de las Aduanas, los recursos humanos, el planeamiento, los sistemas y las otras áreas operativas de la SAT.</p>
Abr 28,2004/May 15, 2004	DevTech Systems, Inc	Elaboración del estudio del sistema tributario local de Bolivia con el objetivo de proponer un plan de asistencia técnica y capacitación para mejorar sus ingresos a 15 Municipalidades de Bolivia.
Jun 23,2003/Jun 24, 2003	Banco Mundial	Participación y presentación de la experiencia exitosa del Servicio de Administración Tributaria de la Municipalidad de Lima, en el Workshop "Innovations in Local Revenue Mobilization" organizado por el Banco Mundial.
Mar 1, 2003/Jul 31, 2003	Ministerio de Economía y Finanzas del Perú	Elaboración del análisis y diseño del Proyecto de Ley de Descentralización Fiscal para el Perú.
Oct 10, 2002/Nov 30, 2002	Banco Interamericano de Desarrollo	<p>Elaboración del estudio del Sistema Tributario Municipal – Caso Honduras.</p> <p>Actividades Desarrolladas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recolección, sistematización y análisis de la información básica • Relevamiento y análisis del régimen municipal • Relevamiento y análisis de

Fechas de consultorías	Nombre del empleador	Servicios ejecutados
		<p>la estructura tributaria municipal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relevamiento y análisis de las principales prácticas de la administración tributaria • Identificación de los rasgos relevantes del Sistema Tributario Municipal
Oct 7, 2002/Oct 28, 2002	Banco Interamericano de Desarrollo	Discusión con las autoridades fiscales de los países de la CAN de los proyectos de Decisión Comunitaria para armonizar los impuestos indirectos.
Abr 22,2002/May 15, 2002	Banco Interamericano de Desarrollo	Evaluación de las funciones de la Administración Tributaria de Honduras. El objetivo fue la identificación de las fortalezas y debilidades del sistema y funciones de la administración que permitieran formular las recomendaciones pertinentes para incrementar su capacidad y potencial de desempeño.
Dic 3, 2001/Dic 20, 2001	Banco Interamericano de Desarrollo	<p>Realizar una evaluación del funcionamiento de la administración tributaria de República Dominicana en las siguientes áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisión de los mecanismos y planes de fiscalización en especial, el funcionamiento de la auditoría de primer nivel (fedatarios, control de facturación, de mercadería en tránsito, documentación) y los avances en los procedimientos de uso de bases masivas (cruzamientos, uso de la cuenta corriente, etc.) ➤ Analizar los procedimientos de recaudación con el fin incluir la recaudación por

Fechas de consultorías	Nombre del empleador	Servicios ejecutados
		<p>la vía del sector financiero, de ampliar la Unidad de Grandes Contribuyentes, y aumentar la eficiencia de los sistemas de ejecución y control de cobro coactivo y facilidades de pago de deuda determinada.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluar el funcionamiento en el área jurídica, focalizándose en procedimientos de determinación de deuda incluyendo procesos judiciales.
Oct 21,2001/Feb 28, 2002	Secretaría General de la Comunidad Andina	<p>El objetivo general del proyecto fue desarrollar propuestas comunitarias, en torno al proceso de armonización de los impuestos indirectos en la Comunidad Andina.</p> <p>Los objetivos específicos fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Elaborar Anteproyectos de Decisiones para la armonización de tributación indirecta andina. ➤ Determinar los costos y beneficios de la armonización tributaria andina para cada país, así como las implicancias legales fundamentales en las legislaciones nacionales.
1996	Banco Mundial	Elaboración del proyecto de asistencia y fortalecimiento del Sistema Tributario de Guatemala, que tuvo como resultado la creación de la Superintendencia de Administración Tributaria de Guatemala.

ACTIVIDAD DOCENTE

Pontificia Universidad Católica del Perú

Maestría de Derecho Tributario
Curso: Economía
Semestres 2006 – 2013 (Primer semestre)

Universidad de Lima

Maestría de Tributación y Política Fiscal
Curso: Política Fiscal
Semestres 2002-1 y 2002-2
Curso: Sector Público, Presupuesto y Descentralización Fiscal
Semestres 2005-II; 2006-I y II y 2007 – I
Curso: Análisis Económico de los impuestos
Semestres 2007 – 2013 (Primer semestre)
Curso: Política Fiscal y Macroeconomía
Semestre 2009-2013 (Segundo semestre)

ESAN

PAE en Tributación
Profesor del Curso de Tributación Municipal
Semestres 2007-I y 2007-II

Banco Central de Reserva del Perú

Profesor del Curso: Economía Pública
Dirigido a Profesores Universitarios de las Facultades de Economía
Julio 2003, Julio 2004, Agosto 2006 y Agosto 2007

Universidad del Pacífico

Profesor del Seminario de Gestión Pública - 2001

Universidad Católica

Profesor a Tiempo Parcial, 1985 - 1999
Cursos: Economía Pública, Análisis Macroeconómico, Introducción a la Economía y Estadística Inferencial.

Universidad de Lima

Profesor del Diploma de especialización en tributación, Abril - Junio 1996
Curso: Análisis económico de los impuestos.

Universidad del Pacífico

Profesor a Tiempo Parcial, 1989
Curso: Análisis Macroeconómico

PUBLICACIONES

"La tributación directa en América Latina: Equidad y desafíos. El caso de Perú", en CEPAL. Serie Macroeconomía del Desarrollo No. 95. Setiembre, 2009.

"Tributación y Reforma del Estado", en Cuadernos Tributarios. Asociación Fiscal Internacional (IFA) – Grupo Peruano. Setiembre, 2009.

Editoriales publicadas quincenalmente en la Revista "Contadores y Empresas" a partir de noviembre de 2004 hasta marzo de 2009.

"Reforma Tributaria y Descentralización- Cómo lograr el aumento de la recaudación tributaria a la luz del proceso político de regionalización", en Revista Perú Económico, Volumen XXVI, No. 2 – Febrero 2003.

"La controversia tributaria derivada de la reorganización de las empresas eléctricas privatizadas", en Revista Análisis Tributario, Vol. XVI, No. 181 – Febrero 2003.

"El Rol del Estado, el sistema tributario y el modelo de descentralización", en Revista Moneda del Banco Central de Reserva del Perú. Año XIV- Agosto 2001 - No. 129.

Los impuestos en el Debate Parlamentario. Presentación del Superintendente Nacional de Administración Tributaria, Luis Alberto Arias Minaya, ante la Comisión de Economía del Congreso de la República del Perú. Sesiones extraordinarias del 27 y 28 de diciembre del 2000. Cuadernos SUNAT. Serie Documentos. Cuaderno N° 1. Marzo 2001.

"La Administración Tributaria: Una perspectiva macroeconómica", en El Sistema Tributario Peruano: Propuesta para el 2000. Primer Congreso Institucional IPDT, IFA, IPIDET. Revista editada por la Asociación Fiscal Internacional. Año 16 - Mayo 2000 - N° 24.

"Ajuste Fiscal ex ante o ex post: Déficit cíclicos en Perú". ¿Cómo armar el rompecabezas fiscal?. Ernesto Talvi y Carlos Végh, compiladores. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington DC 2000.

"La sostenibilidad de la política fiscal en el Perú 1970-2005". Serie Documentos de Trabajo R-316. Washington, DC: Banco Interamericano de Desarrollo. 1997

"Un análisis de las modificaciones del impuesto en la renta ", en Revista Moneda del Banco Central de Reserva del Perú. Año VII, No. 90 – Diciembre 1995.

"Sistemas de Recaudación y Cobranza que minimicen la corrupción", en Problemática del combate a la corrupción en la administración tributaria. Centro Interamericano de Administradores Tributarios (CIAT) – Instituto de Estudios Fiscales. Madrid 1995.

"La Reforma del Sistema y la Administración Tributaria Peruana", en Reforma de la Administración Tributaria en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington D.C. 1995.

"El Control de Gestión" en Factores de éxito para la Administración del Sistema Tributario. Centro Interamericano de Administradores Tributarios (CIAT) – Instituto de Estudios Fiscales. Madrid 1994.

"El Fortalecimiento Institucional de la Administración Tributaria Peruana". Documento de Trabajo No. 02-94. Instituto de Administración Tributaria. Lima 1994.

"Fiscal Policy" en PERU'S PATH TO RECOVERY – A plan for Economic Stabilization and Growth. Jeffrey Sachs y Carlos Paredes editores. Brookings Institution. Washington D.C. 1991

"Política Fiscal y Reforma Tributaria". Documento de Trabajo No. 10, Grupo de Análisis para el Desarrollo – GRADE . Setiembre 1990.

Arias Luis Alberto, Cabezas Ramiro, Jalilie Alfredo y Zolezzi Armando. "Estabilización y Crecimiento en el Perú – Política Fiscal". Notas para el Debate No. 1, Grupo de Análisis para el Desarrollo – GRADE . Lima, Junio 1990.

"Rol de la Política Fiscal en un programa de ajuste económico", en Revista Moneda del Banco Central de Reserva del Perú. Año II, No. 21 – Marzo 1990.

"Lineamientos para una Reforma Tributaria", en Revista Moneda del Banco Central de Reserva del Perú. Año II, No. 18 – Diciembre 1989.

EVENTOS Y SEMINARIOS

Expositor en el evento Panorama Tributario 2010, organizado por Ernst & Young. Tema: Tributación y Finanzas Públicas - Impacto de la crisis y perspectivas 2010. Noviembre, 2009.

Expositor en el Seminario Internacional Democracia y Descentralización, realizado en Lima el 17 de marzo de 2006. Tema: Principales Desafíos de los Procesos de Descentralización Fiscal.

Expositor en el XVI Seminario Regional de Política Fiscal, realizado en Santiago de Chile del 26 al 29 de Enero de 2004. Tema: La Armonización de los Impuestos Indirectos en la Comunidad Andina.

Expositor en el IX Congreso Regional de Estudiantes de Economía, sobre el tema: "Reforma Tributaria: Agenda Pendiente", en la ciudad de Lima, los días 9-11 Octubre de 2003.

Expositor en Innovations in Local Revenue Mobilization Workshop, presentando el modulo sobre "Innovations in Property Taxes: Transparency and Simplicity in Peru," y participando en las discusiones; organizado por el Banco Mundial. Washington DC, 23-24 Junio 2003.

Expositor en el Seminario Internacional Descentralización Fiscal e Incentivos Tributarios, realizado en Lima en Abril de 2003. Tema: Régimen Tributario Regional y Local.

Expositor en el Taller técnico "Impacto fiscal de la integración económica" organizado por la Secretaría General de la Comunidad Andina y el Banco Interamericano de Desarrollo. Lima, Marzo de 2003.

XXXI Asamblea General del Centro Interamericano de Administradores Tributarios. Buenos Aires, 12-16 Mayo 1997

Modernización del Estado y combate a la pobreza en Guatemala. Ciudad de Guatemala, Abril 26-27 de 1996

XXX Asamblea General del Centro Interamericano de Administradores Tributarios. Santo Domingo, Marzo 18-22 de 1996.

Seminar on Continuous Improvements through Process Analysis – Internal Revenue Service, Department of the Treasury USA. Lima, Abril de 6-21 1995.

Seminar on Keeping Control: Management of Public Sector Reforms Programms – The British Council. Londres, Noviembre 6-11 de 1994.

Seminar on Coordination of Structural Reform and Macroeconomic Stabilization: Recent experience and current issues – IMF Institute. Washington, Junio 17-25 de 1993.